

ROBERTO D'ALEO

CFO | Chief Financial Officer | Finance & Governance Executive

Milano, Italia • rdaleo@outlook.it • [linkedin.com/in/rdaleo73](https://www.linkedin.com/in/rdaleo73)

PROFILO ESECUTIVO

CFO di trasformazione con 20 anni di esperienza nella guida di aziende complesse (Difesa, Aerospazio, Distribuzione). Ho portato la PFN da -5M€ a positiva, guidato 3 ERP, 2 cicli M&A e il consolidamento IT di 5 filiali europee. Nominato Procuratore Speciale del CdA con poteri legali su operazioni bancarie, contrattuali e istituzionali. Oggi cerco un ruolo di CFO in gruppi industriali, holding, family office o piattaforme PE, dove portare governance rigorosa, controllo finanziario avanzato e capacità di integrazione dati a supporto delle decisioni strategiche.

RISULTATI CHIAVE

- PFN portata da -5M€ a positiva (2017-2025)
- DSO ridotto di 30 giorni con perdite su crediti rese marginali
- 3 ERP implementati (Microsoft Dynamics NAV x2 e Business Central)
- 2 cicli M&A seguiti: due diligence buy-side e sell-side
- Certificazioni EN9120 (aerospazio) e ISO9001 ottenute e mantenute
- BI di filiale e modello BI di gruppo progettati e realizzati
- CIO di Gruppo ad interim: responsabilità su 5 filiali europee (~2 anni)
- Sviluppo e implementazione di applicazioni AI: forecast sales, credit scoring, portfolio analysis

AREE DI COMPETENZA

- FP&A, Budget e pianificazione finanziaria
- Gestione cassa e capitale circolante (Working Capital)
- Governance, compliance e audit (ITAR, fiscale, qualità)
- ERP & Digital Transformation (Microsoft Dynamics NAV, Business Central)
- Credit & Risk Management
- M&A e due diligence (lato target e lato buyer)
- Business Intelligence & AI (Power BI, modelli predittivi, agenti AI)
- People & Reward Design (sistemi di incentivazione legati a KPI)

ESPERIENZA PROFESSIONALE

CFO & Operations Executive – Procuratore Speciale

Milexia Italia S.p.A. (Gruppo pan-europeo) | Luglio 2022 – Gennaio 2026 | Milano

- Responsabilità complessiva su Finance, Operations, Supply Chain e IT (4 team, 15 persone).
- Trasformazione finanziaria: mantenimento PFN positiva con profilo di rischio credito sotto controllo (scoring e monitoraggio continuo).
- Migrazione a Microsoft Dynamics Business Central con reingegnerizzazione completa dei processi end-to-end.
- Introduzione strumenti AI per forecast di vendita, scoring clienti e analisi portafoglio.
- Gestione audit ITAR da parte di autorità USA (export control e dual use).
- Partecipazione attiva a processi di M&A: due diligence lato target e lato buyer, analisi economico-finanziarie, supporto alle negoziazioni.
- Procuratore Speciale: rappresentanza legale verso banche, controparti contrattuali e istituzioni pubbliche.

Chief Financial Officer

Milexia Italia S.p.A. | Aprile 2010 – Dicembre 2022 (12 anni 9 mesi) | Milano

- Costruzione delle fondamenta della trasformazione finanziaria e operativa della filiale italiana (fatturato cresciuto da 14M€ a 40M€).
- Implementazione di 2 sistemi ERP Microsoft Dynamics NAV; progettazione e realizzazione del sistema BI di filiale e del modello BI di gruppo.
- Gestione strutturata del credito commerciale: riduzione DSO di 30 giorni, perdite su crediti rese marginali.
- Certificazioni qualità EN9120 (aerospazio) e ISO9001; gestione audit Leonardo, Telespazio e verifiche fiscali/Enasarco.
- CIO di Gruppo ad interim (~2 anni): responsabilità su ERP multi-filiale, BI, data governance e consolidamento server email di 5 sedi europee.
- Progettazione e implementazione di sistemi di incentivazione e reward legati a KPI economici e operativi.
- Supervisione spinoff Solarelit (ora Greenvolt Italia): piano dei conti e setup dell'ecosistema finanziario iniziale.

Contabile / Responsabile Amministrativo

Milexia Italia S.p.A. (ex Microelit) | Luglio 2007 – Aprile 2010 | Milano

- Gestione contabilità generale fino alla predisposizione del bilancio civilistico e del consolidation package.
- Credit management: definizione fidi, gestione credit collection, reportistica verso capogruppo.

GOVERNANCE, COMPLIANCE & AUDIT

- Audit qualità complessi: Leonardo, Telespazio (supply chain aerospaziale)
- Verifiche USA su export control / ITAR (International Traffic in Arms Regulations)
- Gestione verifiche fiscali e Enasarco
- Normativa rifiuti e adempimenti ambientali
- Procuratore Speciale con poteri su operazioni bancarie, contrattuali e verso PA

COMPETENZE DIGITALI & AI

- Microsoft Dynamics NAV (×2), Business Central ERP: implementazione e governance
- Power BI & Analytics: architetture BI filiale e di gruppo
- AI & Automation: agenti per forecast, customer scoring, automazione processi
- Python & AI Agents: custom automation tools, financial forecasting, data processing — www.robertocfo.com
- Microsoft 365 avanzato: Excel, Power Automate, Teams, SharePoint

FORMAZIONE

- Economia e Commercio – Università degli Studi di Pavia (esami primo anno sostenuti)
- Diploma ITCG Bassi, Lodi – 1987–1992

LINGUE

- Italiano: madrelingua
- Inglese: fluente – utilizzo quotidiano in contesto di gruppo internazionale